

**УДК 330.341**

**ОНИЩЕНКО ОКСАНА АНАТОЛІЇВНА**, кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри підприємництва, менеджменту організацій та логістики, Запорізький національний університет, м. Запоріжжя

## **ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ СУЧАСНИХ ІННОВАЦІЙНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ**

Актуальність досліджуваної теми зумовлена нагальною необхідністю підвищення рівня інноваційності виробничого потенціалу вітчизняного підприємництва з огляду на визначальну роль інновацій в розвитку економіки країни. Предметом дослідження є теоретико-методологічні та прикладні аспекти формування і реалізації стратегій підприємств. Мета – дослідження питання стратегічного розвитку вітчизняних підприємств в умовах сучасних інноваційних трансформацій. Базовими принципами дослідження виступають історичний, системний та порівняльний методи, використані інституціональний та структурно-функціональний підходи. Наукова значущість роботи полягає в дослідженні процесу стратегічного розвитку підприємств з урахуванням особливостей розвитку інноваційної діяльності в Україні. Як висновок наводиться необхідність активізації інноваційної діяльності вітчизняного підприємництва із впровадженням актуальних стратегій розвитку. На практиці це сприятиме підвищенню конкурентоспроможності української економіки та прискорить процес інтеграції країни в світове господарство.

**Ключові слова:** інноваційна діяльність, економічний розвиток, підприємництво, формування стратегії.

**ОНИЩЕНКО ОКСАНА АНАТОЛЬЄВНА**, кандидат наук по государственному управлению, доцент, доцент кафедры предпринимательства, менеджмента организаций и логистики, Запорожский национальный университет, г. Запорожье.

## **ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИИ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННЫХ ИННОВАЦИОННЫХ ТРАНСФОРМАЦИЙ**

Актуальность исследуемой темы обусловлена насущной необходимостью повышения уровня инновационности производственного потенциала отечественного предпринимательства, учитывая определяющую роль инноваций в развитии экономики страны. Предметом исследования является теоретико-методологические и прикладные аспекты формирования и реализации стратегий предприятий. Цель – исследование вопросов стратегического развития отечественных предприятий в условиях современных инновационных трансформаций. Базовыми принципами исследования выступают исторический, системный и сравнительный методы, использованы институциональный и структурно-функциональный подходы. Научная значимость работы заключается в исследовании процесса стратегического развития предприятий с учетом особенностей развития инновационной деятельности в Украине. Как вывод приводится необходимость активизации инновационной деятельности отечественного предпринимательства с использованием актуальных стратегий развития. На практике это будет способствовать повышению конкурентоспособности украинской экономики и ускорит процесс интеграции страны в мировое хозяйство.

**Ключевые слова:** инновационная деятельность, экономическое развитие, предпринимательство, формирование стратегии.

**OKSANA ONYSHCHENKO**, *PhD in Public Administration, associate professor, Assistant Professor of the Department of Entrepreneurship, Management of Organizations and Logistics, Zaporizhzhya National University, Zaporizhzhya, Ukraine.*

## **FORMATION OF THE ENTERPRISE'S STRATEGY IN THE CURRENT INNOVATIVE TRANSFORMATIONS**

### **Purpose**

The paper purpose is to study the issues of strategic development of domestic enterprises in the conditions of modern innovative transformations.

### **Design/methodology/approach**

The basic principles of the research are historical, systematic and comparative methods, institutional and structural-functional approaches have been used.

### **Findings**

The subject of the study is the theoretical, methodological aspects and practical applications of the formation and implementation of enterprise strategies. The relevance of the research is determined by the need to increase the level of innovation in the production potential of domestic entrepreneurship, taking into account the determining role of innovations in the development of the country's economy. Current world economic situation is characterized by the increasing role of scientific and technological progress in ensuring the competitiveness of national economies. That is why the development of innovative scientific and technical spheres is of significant strategic importance. The innovation management theoretical issues and practical research are especially important for SMEs as the main subjects of microeconomics, which have to formulate appropriate strategies, introducing the innovative products and technologies for ensuring sustainable development in the conditions of modern innovative transformations. As a conclusion the need to enhance innovation activity of domestic business using relevant development strategies is substantiated.

### **Research limitations/implications**

The paper clearly provides direction for strategic development of enterprises taking into account the specific features of the development of innovative activity in Ukraine.

### **Originality/value**

Such knowledge will help to increase the competitiveness of the Ukrainian economy and accelerate the process of integrating the country into the world economy. Further research on the development of domestic enterprises in the context of modern innovation transformations is significantly actualized in the process of Ukraine's integration into the world economy, since an exceptionally high level of innovative activity of enterprises is a prerequisite for achieving a sufficient level of

efficiency of the domestic market and ensuring the competitiveness of the national producer products.

**Keywords:** Innovative activity, economic development, entrepreneurship, formation of strategy.

**Постановка проблеми.** Сучасний етап розвитку світової економіки характеризується все більш зростаючою роллю науково-технічного прогресу у забезпеченні конкурентоспроможності національних економік. Саме тому розвиток інноваційної та науково-технічної сфер діяльності набуває стратегічного значення. Дослідження теоретичних та практичних питань побудови та управління інноваційною сферою, впровадження інноваційної продукції та технологій є особливо важливим для підприємств як головних суб'єктів мікроекономіки, які, у свою чергу, повинні формувати відповідні стратегії з метою забезпечення сталого розвитку в умовах сучасних інноваційних трансформацій.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Питання інноваційного розвитку України та інноваційної діяльності підприємств привертають увагу багатьох вітчизняних та зарубіжних вчених. Значення інноваційної діяльності для забезпечення стабільного економічного розвитку країни досліджували в своїх працях О.І. Амоша, В.М. Гейць, А.А. Гриценко, А.С. Гальчинський, А.І. Даниленко, К.О. Дорошкевич, І.Ю. Єгоров, М.О. Кизим, Д.О. Крикуненко, Е.М. Лібанова, О.В. Макарова, О.О. Маслак, І.В. Одотюк, М.Є. Чулаєвська, К.К. Баранцева, А.В. Череп, Л.Ф. Чумак, та інші.

Однак, більша частина науковців у своїх працях акцентували увагу на окремих питаннях впровадження інноваційної діяльності на підприємствах та його значення для економіки країни. Водночас питання формування відповідних стратегій вітчизняними підприємствами в умовах сучасних інноваційних трансформацій є недостатньо вивченим та потребує значно більшої уваги з огляду на його істотну актуалізацію.

**Постановка завдання.** Метою наукової статті є дослідження питання стратегічного розвитку вітчизняних підприємств в умовах сучасних інноваційних трансформацій. Для досягнення поставленої мети було вирішено такі основні завдання: проаналізовано динаміку розвитку підприємницької та наукової діяльності в Україні за останні роки, розглянуто особливості розвитку інноваційної діяльності вітчизняних підприємств, визначено стан та перспективи розвитку державної підтримки інноваційної діяльності, досліджено питання фінансування інноваційної діяльності в Україні.

**Виклад основних результатів.** В умовах сучасних економічних трансформацій інновації все більше набувають комерційного значення та стають економічною необхідністю, зумовленою потребами ринку. Створення сприятливих умов для розвитку та підвищення ефективності наукової й інноваційної діяльності є пріоритетним завданням державної науково-технічної та інноваційної політики розвинених країн світу. Адже інновації визначають рівень розвитку науки та техніки і, в кінцевому результаті – розвиток економіки країни...

#### **Висновки.**

Інноваційні процеси відіграють визначальну роль в процесі позитивних перетворень в соціально-економічній та політичній сферах. З метою збільшення темпів економічного розвитку в країні вважається необхідним активізація інноваційних процесів в пріоритетних напрямках розвитку вітчизняної економіки, що на сучасному етапі вважається неможливим без здійснення ефективної державної підтримки інноваційної діяльності...

#### **Список використаних джерел:**

1. Бурлака В. Г. Пріоритетні напрями науково-технологічного та інноваційного розвитку економіки України // Електронне наукове фахове видання «Ефективна економіка». – 2014. – №12 – Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=4705>

2. Коновал В. В. Проблеми інноваційного розвитку виробничого потенціалу підприємств легкої промисловості // Електронне наукове фахове видання «Ефективна економіка». – 2013. – №4 – Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1957>

3. Стан розвитку науки і техніки, результати наукової, науково-технічної, інноваційної діяльності, трансферу технологій за 2015 рік: Аналітична довідка. – К.: Український інститут науково-технічної і економічної інформації, 2016. – 199с.

4. Закон України «Про пріоритетні напрями інноваційної діяльності в Україні / Відомості Верховної Ради України (ВВР). – 2012. – N 19-20, ст.166.

5. Офіційний сайт Державного комітету статистики України. Впровадження інновацій на промислових підприємствах. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua/>

6. Офіційний сайт Державного комітету статистики України. Діяльність суб'єктів господарювання. – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua/>

7. Офіційний сайт Державного комітету статистики України. Наукова та науково-технічна діяльність в Україні. – [Електронний ресурс] – Режим доступу: [https://ukrstat.org/uk/druk/publicat/kat\\_u/publnauka\\_u.htm](https://ukrstat.org/uk/druk/publicat/kat_u/publnauka_u.htm)

8. Ezell, J., Nager, B. and Atkinson, D. (2016), Contributors and Detractors: Ranking Countries' Impact on Global Innovation. Information Technology & Innovation Foundation. January 2016, [Online], available at <http://www2.itif.org/2016-contributors-and-detractors.pdf> (Accessed 9 March 2017).

## REFERENCES:

1. Burlaka, V. (2014), "Priority guidelines of scientifico-technological and innovative development of Ukraine's economy", *Efektivna ekonomika*, [Online], Vol.12, available at <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=4705>, (Accessed 9 March 2017).

2. Konowal, V. (2013), “The problems of innovative development of enterprises of light industry production capacity”, *Efektivna ekonomika*, [Online], Vol.4, available at <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1957>, (Accessed 9 March 2017).

3. Ukrainian Institute of Scientific, Technical and Economic Information, (2016), *Stan rozvytku nauky i tekhniky, rezul'taty naukovoï, naukovo-tekhnichnoi, innovatsijnoi diial'nosti, transferu tekhnolohij za 2015 rik: Analitychna dovidka* [The state of science and technology development, the scientific and technical, innovational results, the state and development of technology transfer 2015: Analytical background], Kyiv, Ukraine, (In Ukrainian).

4. The Law of Ukraine, (Sept. 8, 2011) No. 3715-VI “On Priority Directions Of Innovation Activity In Ukraine”, *Vidomosti Verkhovnoi Rady Ukrainy* [The Official Bulletin of the Verkhovna Rada of Ukraine], 2012, No. 19-20, p. 166 (In Ukrainian).

5. Official State Statistics Committee of Ukraine, (2015), “Innovating in industrial enterprises”, available at: <http://www.ukrstat.gov.ua/> (Accessed 9 March 2017), (In Ukrainian).

6. Official State Statistics Committee of Ukraine, (2015), “The activities of business entities”, available at: <http://www.ukrstat.gov.ua/> (Accessed 9 March 2017), (In Ukrainian).

7. Official State Statistics Committee of Ukraine, (2015), “Scientific and technical activities in Ukraine”, available at: [https://ukrstat.org/uk/druk/publicat/kat\\_u/publnauka\\_u.htm](https://ukrstat.org/uk/druk/publicat/kat_u/publnauka_u.htm) (Accessed 9 March 2017), (In Ukrainian).

8. Ezell, J., Nager, B. and Atkinson, D. (2016), Contributors and Detractors: Ranking Countries' Impact on Global Innovation. Information Technology & Innovation Foundation. January 2016, [Online], available at <http://www2.itif.org/2016-contributors-and-detractors.pdf> (Accessed 9 March 2017).